

BERINGKASAN EKSEKUTIF

TAJUK	:	Makluman Lanjutan Tempoh Kontrak Pelaksanaan Program Pembangunan Kapasiti Vendor (PPKV) – <i>Kaizen Japan Study Tour</i> di bawah Kementerian Pembangunan Usahawan & Koperasi (MEDAC)																																											
TEMPOH KONTRAK	:	17 September 2019 – 16 September 2020 (Tempoh Kontrak Asal) 17 September 2020 – 15 Jun 2021 (Tempoh Kontrak Lanjutan)																																											
TEMPOH PROJEK	:	JAN 2021 – APRIL 2021																																											
SKOP PROGRAM	:	1. Pelaksanaan program ini telah mendapat kelulusan BOM Bil. 281/2020 pada 27 Februari 2020 2. Peruntukan yang telah diberikan oleh MEDAC untuk pelaksanaan program ini adalah RM495,846.80 (termasuk 6% Cukai Perkhidmatan). 3. Program ini mengandungi 4 aktiviti utama seperti berikut: • Program Pembangunan Kapasiti Kaizen • Pembangunan Sistem (Intervensi) • Misi Pembelajaran & Pemantauan Kaizen • Penerbitan																																											
PELAKSANAAN		Sebanyak 5 syarikat vendor (Jaguh Nasional) yang telah dipilih oleh anchor atas persetujuan MEDAC untuk mengikuti program ini.																																											
TAWARAN KONTRAK (PERUNTUKAN)	:	1. Peruntukan Asal: RM467,780 (tidak termasuk 6% cukai perkhidmatan) untuk 5 syarikat vendor. 2. Jumlah peruntukan yang akan dituntut oleh MPC adalah berjumlah RM327,218 (tidak termasuk 6% cukai perkhidmatan). 3. Pengurangan jumlah peruntukan adalah disebabkan oleh terdapat satu aktiviti program yang telah digugurkan atas persetujuan MEDAC. 4. Bagi Kontrak Lanjutan yang telah diberikan oleh MEDAC, jumlah tuntutan seterusnya adalah berdasarkan kepada pelarasan terkini yang telah dipersetujui. <table><tr><th>BIL</th><th>AKTIVITI</th><th>KOS (RM) (Kontrak Asal)</th><th>KOS (RM) (Kontrak Lanjutan)</th><th>Anggaran Belanja (RM)</th></tr><tr><td>1.</td><td>Program Pembangunan Kapasiti Kaizen</td><td>81,700</td><td>81,700</td><td>59,377</td></tr><tr><td>2.</td><td>Pembangunan Sistem (Intervensi)</td><td>83,125</td><td>83,125</td><td>44,450</td></tr><tr><td>3.</td><td>Misi Pembelajaran & Pemantauan Kaizen</td><td>242,955</td><td>102,393</td><td>80,590</td></tr><tr><td>4.</td><td>Penerbitan</td><td>60,000</td><td>60,000</td><td>55,000</td></tr><tr><td colspan="2">JUMLAH</td><td>467,780</td><td>327,218</td><td>239,417</td></tr><tr><td colspan="2">6% Cukai Perkhidmatan</td><td>28,066.80</td><td>19,633.08</td><td>14,365.02</td></tr><tr><td colspan="2">JUMLAH KESELURUHAN</td><td>495,846.80</td><td>346,851.08</td><td>253,782.02</td></tr></table>				BIL	AKTIVITI	KOS (RM) (Kontrak Asal)	KOS (RM) (Kontrak Lanjutan)	Anggaran Belanja (RM)	1.	Program Pembangunan Kapasiti Kaizen	81,700	81,700	59,377	2.	Pembangunan Sistem (Intervensi)	83,125	83,125	44,450	3.	Misi Pembelajaran & Pemantauan Kaizen	242,955	102,393	80,590	4.	Penerbitan	60,000	60,000	55,000	JUMLAH		467,780	327,218	239,417	6% Cukai Perkhidmatan		28,066.80	19,633.08	14,365.02	JUMLAH KESELURUHAN		495,846.80	346,851.08	253,782.02
BIL	AKTIVITI	KOS (RM) (Kontrak Asal)	KOS (RM) (Kontrak Lanjutan)	Anggaran Belanja (RM)																																									
1.	Program Pembangunan Kapasiti Kaizen	81,700	81,700	59,377																																									
2.	Pembangunan Sistem (Intervensi)	83,125	83,125	44,450																																									
3.	Misi Pembelajaran & Pemantauan Kaizen	242,955	102,393	80,590																																									
4.	Penerbitan	60,000	60,000	55,000																																									
JUMLAH		467,780	327,218	239,417																																									
6% Cukai Perkhidmatan		28,066.80	19,633.08	14,365.02																																									
JUMLAH KESELURUHAN		495,846.80	346,851.08	253,782.02																																									

JADUAL BAYARAN PERKHIDMATAN		<table><tr><th>Tuntutan</th><th>Peratusan Tuntutan</th><th>Jumlah Tuntutan (RM)</th><th>Status</th></tr><tr><td>1.</td><td>20%</td><td>93,556</td><td>Telah terima bayaran pada 14 September 2020</td></tr><tr><td>2.</td><td>80%</td><td>233,662</td><td>Tuntutan ke-2 akan dibuat pada Mei @ Jun 2021 setelah projek siap</td></tr><tr><td colspan="2">Jumlah</td><td>327,218</td><td rowspan="3"></td></tr><tr><td colspan="2">6% Cukai Perkhidmatan</td><td>19,633.08</td></tr><tr><td colspan="2">Jumlah Keseluruhan</td><td>346,851.08</td></tr></table>	Tuntutan	Peratusan Tuntutan	Jumlah Tuntutan (RM)	Status	1.	20%	93,556	Telah terima bayaran pada 14 September 2020	2.	80%	233,662	Tuntutan ke-2 akan dibuat pada Mei @ Jun 2021 setelah projek siap	Jumlah		327,218		6% Cukai Perkhidmatan		19,633.08	Jumlah Keseluruhan		346,851.08
	Tuntutan	Peratusan Tuntutan	Jumlah Tuntutan (RM)	Status																				
	1.	20%	93,556	Telah terima bayaran pada 14 September 2020																				
	2.	80%	233,662	Tuntutan ke-2 akan dibuat pada Mei @ Jun 2021 setelah projek siap																				
	Jumlah		327,218																					
	6% Cukai Perkhidmatan		19,633.08																					
	Jumlah Keseluruhan		346,851.08																					
Nota: Bayaran perkhidmatan adalah seperti yang dipersetujui antara MEDAC dan MPC seperti jadual di atas dan perjanjian yang tertakluk kepada keputusan JPPL dan Pegawai Pengawal Kementerian Pembangunan Usahawan & Koperasi.																								
JABATAN	:	PACS/OED																						
JUSTIFIKASI LANJUTAN KONTRAK		1. Tempoh pelaksanaan asal yang berdasarkan kontrak adalah bermula pada 17 September 2019 dan tamat pada 16 September 2020. 2. Pelaksanaan sebenar program adalah bermula pada Januari 2020 disebabkan oleh penyediaan urusan pentadbiran dan kontrak program. 3. Program tertangguh selama hampir tiga (3) bulan bermula Mac – Mei 2020 disebabkan oleh arahan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) oleh kerajaan disebabkan pandemik Covid-19 yang melanda seluruh dunia. 4. Berdasarkan kepada email daripada Kementerian Pembangunan Usahawan & Koperasi (MEDAC) pada 31 Oktober 2020, Program Pembangunan Kapasiti Vendor (PPKV) telah diberikan pelanjutan tempoh pelaksanaan sehingga 15 Jun 2021. 5. Lanjutan kontrak ini adalah bagi memastikan program dapat dilaksanakan sepenuhnya dan mencapai objektif program yang telah ditetapkan oleh MEDAC.																						
JANGKAAN HASIL MPC	:	Jangkaan hasil MPC adalah: RM65,443.60 @ 5 syarikat vendor = RM327,218 (Selepas Pelarasan) RM93,556 @ 5 Syarikat Vendor = RM467,780 (Kontrak Asal) <i>*Jumlah tidak termasuk 6% Cukai Perkhidmatan</i>																						
KOMEN KETUA AKAUNTAN	:																							
KOMEN PENGURUS PCT	:																							
DISOKONG OLEH		TKP OED																						

PERBADANAN PRODUKTIVITI MALAYSIA (MPC)

MAKLUMAN LANJUTAN KONTRAK PROGRAM PEMBANGUNAN KAPASITI VENDOR (PPKV) – *KAIZEN JAPAN STUDY TOUR* DI BAWAH KEMENTERIAN PEMBANGUNAN USHAWAN DAN KOPERASI (MEDAC) 2020

1. TAJUK

Makluman berkaitan lanjutan tempoh kontrak bagi pelaksanaan Program Pembangunan Kapasiti Vendor (PPKV) – *Kaizen Japan Study Tour* di bawah Kementerian Pembangunan Usahawan & Koperasi (MEDAC) tahun 2020.

2. TUJUAN

2.1. Tujuan kertas cadangan ini adalah untuk memaklumkan kepada Lembaga Pengurusan MPC bahawa tempoh kontrak bagi pelaksanaan Program Pembangunan Kapasiti Vendor (PPKV) – *Kaizen Japan Study Tour* di bawah MEDAC untuk 2020 dengan pelarasan semula jumlah tawaran kontrak yang berjumlah **RM327,218** (tidak termasuk 6% Cukai Perkhidmatan). Jumlah asal tawaran kontrak adalah sebanyak RM467,780 (tidak termasuk 6% Cukai Perkhidmatan).

2.2. Kertas Cadangan ini juga akan memaklumkan status pelaksanaan terkini program ini dan aktiviti yang telah siap dan sedang dilaksanakan yang tertakluk di bawah tempoh lanjutan kontrak.

3. JUSTIFIKASI LANJUTAN KONTRAK DAN PENYELARASAN TAWARAN HARGA KONTRAK

3.1. Tempoh pelaksanaan asal berdasarkan kontrak adalah bermula pada 17 September 2019 dan tamat pada 16 September 2020.

3.2. Pelaksanaan sebenar program adalah bermula pada Januari 2020 disebabkan oleh penyediaan urusan pentadbiran dan kontrak program.

3.3. Program tertangguh selama hampir tiga (3) bulan bermula Mac – Mei 2020 disebabkan oleh arahan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) oleh kerajaan disebabkan pandemik Covid-19 yang melanda seluruh dunia.

3.4. Berdasarkan kepada email daripada Kementerian Pembangunan Usahawan & Koperasi (MEDAC) pada 31 Oktober 2020, Program Pembangunan Kapasiti Vendor (PPKV) telah diberikan pelanjutan tempoh pelaksanaan sehingga 15 Jun 2021.

3.5. Lanjutan kontrak ini juga adalah bagi memastikan program dapat dilaksanakan sepenuhnya dan mencapai objektif program yang telah ditetapkan.

3.6. Pelarasan jumlah tawaran kontrak atau peruntukan juga telah dibuat bersama MEDAC dan MPC kerana program Misi Pembelajaran ke Jepun digugurkan kerana Pandemik C0vid-19 yang melanda seluruh dunia.

3.7. Tempoh baharu kontrak yang telah dipersetujui oleh MEDAC berdasarkan email rasmi pada 30 Oktober 2020 adalah sehingga 15 Jun 2021. Dalam tempoh lanjutan kontrak ini, MPC diminta untuk menyiapkan semua aktiviti yang masih dilaksanakan dan membuat tuntutan akhir sebelum atau pada 15 Jun 2021.

4. STATUS PELAKSANAAN PROGRAM PENGURUSAN LEAN PPKV-MEDAC 2020 SETAKAT 31 Disember 2020

Bil	Aktiviti	Status (%)	Catatan
1	Program Pembangunan Kapasiti Kaizen	50%	Dijadualkan siap sepenuhnya pada April 2021
2	Pembangunan Sistem (Intervensi)	70%	Dijadualkan siap sepenuhnya pada Februari 2021
3	Misi Pembelajaran & Pemantauan Kaizen	0%	Program Study Mission ke Jepun dibatalkan dan akan digantikan dengan Lawatan Benchmarking ke syarikat-syarikat amalan terbaik di Malaysia.
4	Penerbitan	0%	Dijadualkan pada Apr/Mei 2021

5. PECAHAN PERUNTUKAN PROGRAM PEMBANGUNAN KAPASITI VENDOR (PPKV) – PENGURUSAN LEAN (MEDAC) 2020

5.1. Jadual di bawah adalah pecahan peruntukan program berdasarkan kontrak asal dan penyelarasan yang telah dibuat mengikut lanjutan tempoh kontrak.

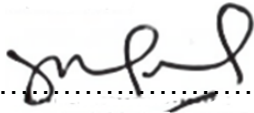
BIL	AKTIVITI	KOS (RM) Kontrak Asal	KOS (RM) Kontrak Lanjutan*	Anggaran Belanja (RM)
1.	Program Pembangunan Kapasiti Kaizen i. Kaizen Strategik Program ii. Bengkel Pelaksanaan Kaizen iii. Simulation Kaizen iv. Pembangunan Kapasiti	81,700	81,700	59,377
2.	Pembangunan Sistem (Intervensi) i. Latihan & Perundingan	83,125	83,125	44,450
3.	Misi Pembelajaran & Pemantauan Kaizen i. Misi Pembelajaran ke Jepun* ii. Advanced Kaizen iii. Best Practices Benchmarking	242,955	102,393	80,590
4.	Penerbitan i. Penerbitan Komersil ii. Penulisan dan Pelaporan Impak Program iii. Penulisan dan Kompilasi Amalan Terbaik	60,000	60,000	55,000
JUMLAH		467,780	327,218	239,417
6% Cukai Perkhidmatan		28,066.80	19,633.08	14,365.02
JUMLAH KESELURUHAN		495,846.80	346,851.08	253,782.02

*Misi Pembelajaran ke Jepun digugurkan kerana krisis pandemik Covid-19 yang melanda dunia.

6. PENUTUP

Pertimbangan Lembaga Pengurusan MPC adalah dimohon untuk mengambil maklum mengenai lanjutan tempoh kontrak dan pelarasan jumlah peruntukan bagi melaksanakan Program Pembangunan Kapasiti Vendor (PPKV) – *Kaizen Japan Study Tour* di bawah Kementerian Pembangunan Usahawan & Koperasi (MEDAC). Jumlah peruntukan baharu yang telah diselaraskan adalah berjumlah **RM327,218** (tidak termasuk 6% Cukai Perkhidmatan) daripada peruntukan asal yang berjumlah RM467,780 ((tidak termasuk 6% Cukai Perkhidmatan).

Disediakan oleh:



.....
Mohd Faizol Abd Rahman
Penolong Pengurus,
PACS
Perbadanan Produktiviti Malaysia
Tarikh: 18/1/2021

Disemak oleh:



.....
Rosmi Abdullah
Pengarah,
PACS
Perbadanan Produktiviti Malaysia
Tarikh: 18/1/2021

Disokong oleh:



.....
Datin Zainon Bakar
Timbalan Ketua Pengarah
Perbadanan Produktiviti Malaysia
Tarikh: 18.1.2021

Lampiran 1

**Senarai Syarikat Vendor Program Pembangunan Kapasiti Vendor (Kaizen
Japan Study Tour) - Kementerian Pembangunan Usahawan & Koperasi
(MEDAC) 2020**

Bil	Syarikat Vendor	Syarikat Anchor	Status
1.	Twin-Hi Technology Sdn Bhd PT 17787 & 17788, Kawasan Perindustrian Jakar II, 24000 Kemaman, Terengganu	CELCOM AXIATA BHD	Selesai
2.	South Pacific Communication Resources Sdn Bhd Glomac Business Centre, Blok A, 401, Jalan SS 6/1, Kelana Jaya, 47301 Petaling Jaya, Selangor	CELCOM AXIATA BHD	Selesai
3.	Aneka Bena M.N. Sdn Bhd No. 29 & 31, Jalan TU 40, Taman Tasek Utama, 75450 Ayer Keroh, Melaka	TELEKOM MALAYSIA BERHAD	Selesai
4.	Pembinaan Mohamed Nazir Meraslam sdn Bhd No.11, Jalan Rasmi 7, Taman Rasmi Jaya, 68000 Ampang, Selangor	TELEKOM MALAYSIA BERHAD	Fasa 2
5.	Automotive Industries Sdn Bhd Lot 9, Jalan Puchong, Section 22, Lion Industrial Park, 40300 Shah Alam, Selangor	PERODUA	Selesai

i. Perincian Kos Projek Intervensi bagi setiap syarikat vendor

Bil	Perkara	Jumlah Hari	Kos (RM)	
1.	Analisis Awal Projek - Latihan & Gamba	0.5	2,850	Lawatan
2.	Identifikasi Projek dan Latihan	0.5	2,850	Latihan
4.	Perundingan Projek 1	1	2,913	Lawatan
5.	Perundingan Projek 2	1	2,913	Lawatan
6.	Perundingan Projek 3	1	2,913	Lawatan
	Pembentangan Akhir	0.5	2,185	Lawatan
	Jumlah	5.5 hari	16,625	

ii. Cadangan bayaran MPC Partner bagi setiap syarikat vendor

Bil	Syarikat Vendor	Kos Intervensi	Cadangan Bayaran MPC Partner	Hasil MPC (Yuran Professional)
1.	Twin Hi-Technologies Sdn Bhd, Terengganu	RM 16,652	RM 10,300	6,325
2.	South Pacific Communication Resources Sdn Bhd, Selangor	RM 16,652	RM 7,950	8,675
3.	Aneka Bena M.N Sdn Bhd, Melaka	RM 16,652	RM 10,300	6,325
4.	Pembinaan Mohamed Nazir Meraslam Sdn Bhd, Selangor	RM 16,652	RM 7,950	8,675
5.	Automotive Industries Sdn Bhd, Selangor	RM 16,652	RM 7,950	8,675
Jumlah		RM83,125	RM44,450	RM38,675

Nota:

Intervensi bagi 4 syarikat iaitu Twin Hi-Tech, South Pacific Communication, Aneka Bena dan Automotive Industries telah siap sepenuhnya pada Disember 2020.

Bagi Syarikat Pembinaan Mohamed Nazir masih berjalan di dalam Fasa 2 pelaksanaan dan dijangka siap pada Februari 2021.

Pecahan Peruntukan Mengikut Aktiviti

BIL	AKTIVITI	KOS (RM) Kontrak Asal	KOS (RM) Kontrak Lanjutan*	Anggaran Belanja (RM)
1.	Program Pembangunan Kapasiti Kaizen			
	i. Kaizen Strategik Program	22,800	22,800	12,977
	ii. Bengkel Pelaksanaan Kaizen	22,800	22,800	18,400
	iii. Simulation Kaizen	26,600	26,600	20,000
	iv. Pembangunan Kapasiti	9,500	9,500	8,000
	JUMLAH	81,700	81,700	59,377
2.	Pembangunan Sistem (Intervensi)			
	i. Twin Hi-Technologies Sdn Bhd	16,625	16,625	10,300
	ii. South Pacific Communication Resources Sdn Bhd	16,625	16,625	7,950
	iii. Aneka Bena M.N Sdn Bhd	16,625	16,625	10,300
	iv. Pembinaan Mohamed Nazir Meraslam Sdn Bhd	16,625	16,625	7,950
	v. Automotive Industries Sdn Bhd	16,625	16,625	7,950
	JUMLAH	83,125	83,125	44,450
3.	Misi Pembelajaran & Pemantauan Kaizen			
	i. Misi Pembelajaran ke Jepun*	124,621	0	0
	ii. Advanced Kaizen	111,587	86,452	65,590
	iii. Best Practices Benchmarking	15,941	15,941	15,000
	JUMLAH	252,149	102,393	80,590
4.	Penerbitan			
	i. Penerbitan Komersil	25,650	20,000	17,500
	ii. Penulisan dan Pelaporan Impak Program	6,156	20,000	18,000
	iii. Penulisan dan Kompilasi Amalan Terbaik	19,000	20,000	19,500
	JUMLAH	50,806	60,000	55,000
	JUMLAH	467,780	327,218	239,417
	6% Cukai Perkhidmatan	28,066.80	19,633.08	14,365.02
	JUMLAH KESELURUHAN	495,846.80	346,851.08	253,782.02

*Aktiviti ini telah digugurkan

Pecahan Belanja Setiap Aktiviti

1. BENGKEL PELAKSANAAN KAIZEN

PERBELANJAAN PROGRAM – BENGKEL KAIZEN					
BIL	PERKARA	KOS (RM)			JUMLAH KESELURUHAN
		HARGA	UNIT	JUMLAH	
A.	Peruntukan	4,560	5	22,800	22,800
B.	Perbelanjaan				
i.	Pakej Program				
	a) Peserta	400	30	12,000	14,400
	b) Wakil MED	400	2	800	
	c) Sekretariat	400	2	800	
	d) Penceramah	400	2	800	
ii.	Bayaran Penceramah				
	a) Penceramah 1	1,000	1	1,000	2,000
	b) Penceramah 2	1,000	1	1,000	
iii.	Bahan Promosi dan Kelengkapan Bengkel	50	40	2,000	2,000
	JUMLAH PERBELANJAAN				18,400
	HASIL (RM)				34,400

2. BENGKEL SIMULATION KAIZEN

PERBELANJAAN PROGRAM – BENGKEL SIMULATION KAIZEN					
BIL	PERKARA	KOS (RM)			JUMLAH KESELURUHAN
		HARGA	UNIT	JUMLAH	
A.	Peruntukan	5,320	5	26,600	26,600
B.	Perbelanjaan				
i.	Pakej Program				
	a) Peserta	500	30	15,000	18,000
	b) Wakil MED	500	2	1,000	
	c) Sekretariat	500	2	1,000	
ii.	Bayaran Penginapan peserta luar Lembah Klang				
	a) Peserta Syarikat 1	500	2	1,000	2,000
	b) Peserta Syarikat 2	500	2	1,000	
	JUMLAH PERBELANJAAN				20,000
	HASIL (RM)				6,600

3. PENERBITAN KOMERSIL

PERBELANJAAN PENERBITAN KOMERSIL					
BIL	PERKARA	KOS (RM)			JUMLAH KESELURUHAN
		HARGA	UNIT	JUMLAH	
A.	Peruntukan	4,000	5	20,000	20,000
B.	Perbelanjaan				
i.	Bayaran Pembekal Penerbitan Video Komersil	3,500	5	17,500	17,500
	JUMLAH PERBELANJAAN				17,500
	HASIL (RM)				2,500

4. PENULISAN DAN PELAPORAN IMPAK PROGRAM

PERBELANJAAN PENULISAN LAPORAN IMPAK					
BIL	PERKARA	KOS (RM)			JUMLAH KESELURUHAN
		HARGA	UNIT	JUMLAH	
A.	Peruntukan	4,000	5	20,000	20,000
B.	Perbelanjaan				
i.	Bayaran Pembekal Penulisan Laporan Impak Program	3,600	5	18,000	18,000
	JUMLAH PERBELANJAAN				18,000
	HASIL (RM)				2,000

5. PENULISAN DAN KOMPILASI AMALAN TERBAIK

PERBELANJAAN PENULISAN DAN KOMPILASI AMALAN TERBAIK					
BIL	PERKARA	KOS (RM)			JUMLAH KESELURUHAN
		HARGA	UNIT	JUMLAH	
A.	Peruntukan	4,000	5	20,000	20,000
B.	Perbelanjaan				
i.	Bayaran Pembekal Penulisan dan Kompilasi Amalan Terbaik	3,900	5	19,500	19,500
	JUMLAH PERBELANJAAN				19,500
	HASIL (RM)				500

Carta Perbatuan Program Pembangunan Kapasiti Vendor (PPKV) Kaizen Japan Study Tour – MEDAC 2020

Bil	Program		2019				2020												2021						Status	
			9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6		
1.	Urusan Pentadbiran Program	R																							Selesai	
		S																								
2.	Pembangunan Kapasiti Kaizen																									
	i. Kaizen Strategik Program	R																								Selesai
		S																								
	ii. Kaizen Kapasiti Program Implementation	R																								Dijadualkan semula pada Feb/Mac 2021
		S																								
	iii. Kaizen Simulation Program	R																								Dijadualkan semula pada Feb/Mac 2021
		S																								
	iv. Kaizen Pembangunan Kapasiti Program	R																								Dijadualkan semula pada Mac 2021
		S																								
3.	Pembangunan Sistem Pelaksanaan Kaizen (Intervensi)	R																							80%	
		S																								

Bil	Program		2019				2020												2021						Status
			9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	
4.	Misi Pembelajaran dan Pemantauan Kaizen																								
	i. Misi Pembelajaran Kaizen ke Jepun	R																							Digugurkan
		S																							
	ii. Best Practices Benchmarking	R																							Dijadualkan semula pada Mac 2021
		S																							
	iii. Advanced Kaizen	R																							80%
		S																							
	iv. Kaizen Pembangunan Kapasiti Program	R																							Dijadualkan semula pada Feb 2021
		S																							
5.	Penerbitan																							Dijadualkan semula pada Apr/Mei 2021	
	i. Laporan Penerbitan Komersil	R																							
	ii. Penulisan dan Pelaporan Impak Program	S																							
iii. Penulisan dan Kompilasi Amalan Terbaik																									

	Rancang
	Sebenar
	Tempoh PKP/B Pandemik Covid-19
	Lanjutan Tempoh Kontrak (17 Sep 2020 – 15 Jun 2021)
	Perancangan Baharu